



**4TO TRIMESTRE 2023**  
**Municipio de Hecelchakán**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>242,096,828</b>	<b>198,220,379</b>
Impuestos	3,677,992	4,154,867
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	6,114,469	3,399,874
Productos	351,777	202,548
Aprovechamientos	4,329,668	3,158,089
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,601,898	550,894
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	210,664,565	171,190,691
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	15,356,459	15,563,416
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>172,932,912</b>	<b>146,246,328</b>
Servicios Personales	78,900,019	65,834,829
Materiales y Suministros	23,810,039	15,446,623
Servicios Generales	38,298,648	29,831,874
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,839,152	11,208,001
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	2,010,670	2,286,840
Ayudas Sociales	11,729,208	7,273,023
Pensiones y Jubilaciones	4,655,103	4,344,679
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	264,300	235,011
Otras Aplicaciones de Operación	1,425,774	9,785,448
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>69,163,916</b>	<b>51,974,051</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>73,696,132</b>	<b>49,706,643</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	71,076,069	48,944,750
Bienes Muebles	2,620,063	761,893
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-73,696,132</b>	<b>-49,706,643</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>18,812,999</b>
Endeudamiento Neto	0	18,812,999
Interno	0	18,812,999
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>18,256,382</b>	<b>3,294,173</b>
Servicios de la Deuda	11,670,089	0
Interno	11,670,089	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,586,293	3,294,173
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-18,256,382</b>	<b>15,518,826</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-22,788,597</b>	<b>17,786,233</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>31,859,318</b>	<b>14,073,085</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,070,720</b>	<b>31,859,318</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROF. GERARDO MANUEL CHAN PUC  
 SINDICO DE HACIENDA

C.P. LUIS JORGE POOT MÓD  
 TESORERO MUNICIPAL

TESORERIA  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL  
 HECELCHAKAN, CAMPECHE  
 2021 - 2024