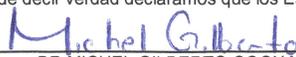
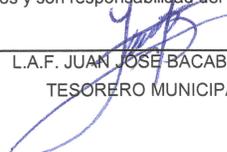


**Municipio de Hecelchakán**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 y 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>62,861,201</b>	<b>81,957,675</b>
Impuestos	2,319,929	2,026,482
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,013,990	2,495,233
Productos	0	393
Aprovechamientos	14,385	27,991
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,961	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	56,734,789	62,273,858
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,776,147	2,608,543
Otros Orígenes de Operación	0	12,525,175
<b>Aplicación</b>	<b>37,719,318</b>	<b>45,517,442</b>
Servicios Personales	17,305,072	20,493,202
Materiales y Suministros	2,065,823	4,737,059
Servicios Generales	7,008,083	12,266,295
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	2,145,449	2,908,994
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,242,383	3,757,986
Pensiones y Jubilaciones	1,718,933	1,353,905
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,233,575	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>25,141,883</b>	<b>36,440,233</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>148,547</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	148,547	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-148,547</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>21,530</b>	<b>17,868,997</b>
Servicios de la Deuda	0	17,494,943
Interno	0	17,494,943
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	21,530	374,054
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,530</b>	<b>-17,868,997</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>24,971,806</b>	<b>18,571,235</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,430,592</b>	<b>9,070,720</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>47,402,398</b>	<b>27,641,956</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 BR MICHEL GILBERTO COOX MAAS  
 SINDICO DE HACIENDA

  
 L.A.F. JUAN JOSÉ BACAB EUAN  
 TESORERO MUNICIPAL