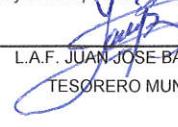


**Municipio de Hecelchakán**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 y 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	192,074,702	214,452,038
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	3,840,965	3,123,235
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	4,294,435	8,006,250
Productos	0	5,926
Aprovechamientos	842,591	1,373,707
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,109	126,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	173,993,235	172,986,065
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,089,366	20,476,090
Otros Orígenes de Operación	0	8,354,116
Aplicación		
Servicios Personales	118,418,557	133,067,974
Materiales y Suministros	57,402,297	64,024,305
Servicios Generales	11,921,695	15,504,204
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	25,380,186	28,897,662
Transferencias al Resto del Sector Público	6,453,127	8,727,130
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,724,982	10,441,413
Pensiones y Jubilaciones	5,137,551	4,141,280
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	8,072,827	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>73,656,145</b>	<b>81,384,064</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	12,705,436	55,149,635
Bienes Muebles	11,429,641	55,139,127
Otras Aplicaciones de Inversión	1,275,794	10,508
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-12,705,436</b>	<b>-55,149,635</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	21,530	18,391,382
Interno	0	17,494,943
Externo	0	17,494,943
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,530</b>	<b>-18,391,382</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>60,929,180</b>	<b>7,843,047</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,430,592</b>	<b>9,070,720</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>83,359,772</b>	<b>16,913,767</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 BR MICHEL GILBERTO COOX MAAS  
 SINDICO DE HACIENDA

  
 L.A.F. JUAN JOSE BACAB EUAN  
 TESORERO MUNICIPAL