

Municipio de Hecelchakán  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 y 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>192,074,702</b>	<b>214,452,038</b>
Impuestos	3,840,965	3,123,235
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	4,294,435	8,006,250
Productos	0	5,926
Aprovechamientos	842,591	1,373,707
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,109	126,649
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	173,993,235	172,986,065
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,089,366	20,476,090
Otros Orígenes de Operación	0	8,354,116
<b>Aplicación</b>	<b>118,418,557</b>	<b>133,067,974</b>
Servicios Personales	57,402,297	64,024,305
Materiales y Suministros	11,921,695	15,504,204
Servicios Generales	25,380,186	28,897,662
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	6,453,127	8,727,130
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	325,893	1,331,980
Ayudas Sociales	3,724,982	10,441,413
Pensiones y Jubilaciones	5,137,551	4,141,280
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	8,072,827	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>73,656,145</b>	<b>81,384,064</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>12,705,436</b>	<b>55,149,635</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,429,641	55,139,127
Bienes Muebles	1,275,794	10,508
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-12,705,436</b>	<b>-55,149,635</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>21,530</b>	<b>18,391,382</b>
Servicios de la Deuda	0	17,494,943
Interno	0	17,494,943
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	21,530	896,439
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,530</b>	<b>-18,391,382</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>60,929,180</b>	<b>7,843,047</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>22,430,592</b>	<b>9,070,720</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>83,359,772</b>	<b>16,913,767</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
BR MICHEL GILBERTO COOX MAAS  
SINDICO DE HACIENDA

  
L.A.F. JUAN JOSE BACAB EUAN  
TESORERO MUNICIPAL