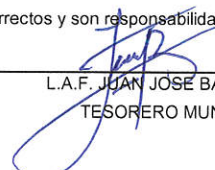


Municipio de Hecelchakán
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	237,599,297	261,990,812
Impuestos	4,398,073	3,743,256
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	6,731,533	8,437,444
Productos	0	6,358
Aprovechamientos	887,055	1,377,304
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	22,547	126,661
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	212,610,120	212,578,296
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	12,949,968	23,872,596
Otros Orígenes de Operación	0	11,848,897
Aplicación	168,926,787	164,812,337
Servicios Personales	78,119,137	80,384,643
Materiales y Suministros	17,937,806	18,632,924
Servicios Generales	36,175,892	35,790,476
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	8,396,370	11,176,122
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	389,893	1,331,980
Ayudas Sociales	5,848,674	11,362,797
Pensiones y Jubilaciones	7,639,445	6,133,396
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	14,419,571	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	68,672,510	97,178,475
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	44,930,560	65,427,221
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	37,340,029	65,196,344
Bienes Muebles	7,590,531	230,877
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-44,930,560	-65,427,221
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	21,530	18,391,382
Servicios de la Deuda	0	17,494,943
Interno	0	17,494,943
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	21,530	896,439
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-21,530	-18,391,382
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23,720,420	13,359,872
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	22,430,592	9,070,720
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	46,151,012	22,430,592

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


BR MICHEL GILBERTO COOX MAAS
SINDICO DE HACIENDA


L.A.F. JUAN JOSÉ BACAB EUAN
TESORERO MUNICIPAL